

**BROMAN  
Group**

**2012**

**VUOSIKERTOMUS**



# VUOSIKERTOMUS 2011-12

Broman Groupin  
liikevaihto  
kasvoi yli 200  
miljoonaan  
euroon

4

Broman Group  
TOIMINTAKERTOMUS

6

Motonet  
TOIMINTAKERTOMUS

8

Varaosamaailma  
TOIMINTAKERTOMUS

10

BG Varasto  
LOGISTIIKKAKESKUS

14

Tunnusluvut  
KONSERNI 2011-2012

15

Tuloslaskelma  
KONSERNI 2011-2012

16

Tase  
KONSERNI 2011-2012

18

Broman Group  
HALLITUS & KONSERNIKAAVIO

# KULUNUT TILIVUOSI OLI TULOKSELLISESTI ERINOMAINEN



## **BROMAN GROUP, TOIMINTAKERTOMUS 2011–2012**

Konsernin liikevaihto kasvoi kuluneena tilivuotena 204,5 miljoonaan euroon, jossa oli lisäystä 14,0% eli 25,1 miljoonaa euroa edelliseen vuoteen verrattuna. Poistojen (6,2 milj. euroa) jälkeen liikevoittoa kertyi 26,9 miljoonaa euroa, jossa oli kasvua 20,2%.

Tilikauden tulos verojen jälkeen oli 19,10 miljoonaa euroa. Sijoitetun pääoman tuotto oli 27,0% ja vakavaraisuutta mittaava omavaraisuusaste 57,1%. Näitä molempia lukuja voidaan pitää erinomaisina. Henkilöstöä katsauskaudella oli konsernissa keskimäärin 880. Uusia työsuhteita solmittiin 97. Hyvät lukumme pohjautuvat suurelta osin Motonetin menestykseen ja Varaosamaailman maltillisempaan tulokseen.

### **MOTONETILLE UUSI MYYMÄLÄ SEKÄ LAAJENNUS JA VAROSAMAAILMALLE VIISI UUTTA TOIMIPISTETTÄ**

Motonet avasi uuden liikkeen Kotkaan, johon sijoittui myös yhdeksän nosturin Motonet-korjaamo. Lisäksi Motonetin Porin myymälää laajennettiin merkittävästi ja myös sen yhteyteen avattiin korjaamo. Varaosamaailma laajeni kuluvana vuotena Savonlinnaan, Varkauteen, Seinäjoelle,

Hämeenlinnaan ja Vaasaan. Verkostomme käsittää nyt yhteensä 39 myymälää: 21 Motonetia ja 18 AD VaraosaMaailmaa. Lisäksi Turun myymälämme yhteydessä toimii Motonet verkkokauppa ja postimyynti.

### **HENKILÖKUNNAN TYÖSSÄ VIIHTYMINEN JA TOIMINNAN LAATU**

Molemmissa liiketoimintaketjuissamme toteutettiin kuluneena

vuotena henkilöstötutkimus. Sekä Motonetin että AD VaraosaMaailman henkilökunnan työssä viihtyminen on hieman parantunut. Asteikolla 1-5 ko. lukemat olivat keskimäärin seuraavat: Motonet 4,0 ja AD VaraosaMaailma 3,9.

Hyvinkään keskusvaraston palvelukyky on parantunut jatkuvasti. Samalla sen liikevaihto on moninkertaistunut. Olemme samaan aikaan pystyneet myös parantamaan hinta-laatu suhdetta tuotteissa ja nopeuttamaan toimituksiamme.

### **TUKI- JA LAHJOITUSTOIMINTA**

Olemme jatkaneet hyvien asioiden tukemista entistä voimakkaammin. Yhtiömme on myöntänyt Pohjois-Karjalan alueelle jo 39 vuoden ajan lahjoituksia, jotka ovat muodostuneet perinteeksi. Tukemme kohderyhmänä ovat olleet *JRg so-taveteraanit, Pohjois-Karjalan Pri-*

*kaati, Suomen Punainen Risti, Valamo-säätiö, Karjalaisen Kulttuurin Edistämissäätiö ja Joensuun Katajan Yleisurheilun Tukisäätiö sekä nuorisourheilu eri lajeissa.*

### **JOHTO JA HALLINTO**

Broman Group Oy:n ja Varaosamaailma Oy:n toimitusjohtajana on jatkanut Harri Broman ja Motonet Oy:n toimitusjohtajana Eero Broman. Emoyhtiö Broman Group Oy:n hallituksen puheenjohtajana on toiminut Väinö H. Broman ja jäsenenä Harri Broman, Eero Broman, Risto Ore, Pekka Eräjää ja uutena jäsenenä Antti Tiitola. Hallituksen kokoukset ovat olleet tärkeä osa konsernin kehittämistä.

### **TULEVAN KAUDEN NÄKYMÄ**

Euroalueen taloudelliset näkymät ovat edelleen sumuiset, mutta meidän kohdallamme vaikutukset ovat olleet varsin vähäiset. Odo-

tamme liikevaihtomme kasvavan jatkossakin ja tuloksen säilyvän hyvänä. Etsimme edelleen avoimin silmin uusia liikepaikkoja. Suurimmat investointimme kuluvalle tilikaudella ovat Turussa uuden noin 9 000 m<sup>2</sup>:n Motonetin pääkonttorin ja liiketalon valmistuminen sekä Hyvinkäällä sijaitsevan logistiikkakeskuksen laajentaminen noin 6 500 m<sup>2</sup>:llä. Uusi Motonetin liiketalo tulee olemaan Suomen suurin autoilijan tavaratalo.

Haluan kiittää hyviä yhteistyökumppaneitamme ja osaavaa henkilökuntaamme menestyksekkäästä tilivuodesta.

*Väinö H. Broman*

**VÄINÖ H. BROMAN**  
KAUPPANEUVOS  
HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJA

# MARKKINA- OSUUTEMME KASVOI EDELLEEN

## **MOTONET OY, TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS**

Kulunut tilikausi oli jälleen menestyksellinen. Liikevaihtomme kasvoi 14,6% 172,4 milj. euroon. Liikevoitto oli 27,2 milj. euroa (15,8% liikevaihdosta), jossa oli kasvua edellisvuoteen noin 2,6 milj. euroa. Markkinaosuutemme eri tuotealueilla kasvoi ja erityisinä panostusalueina olleet tuoteryhmät kehittyivät hyvin. Avasimme tilikauden alussa uuden myymälän Kotkaan.

### **HENKILÖSTÖ**

Vuoden 2012 alusta otimme käyttöön Työkuntoon-mallin, jonka avulla pyritään edistämään työssä viihtymistä ja vähentämään sairauspoissaolopäiviä. Malli on laaja kokonaisuus eri asioita jotka toimiakseen vaativat erityisen paljon avoimuutta ja luottamusta työntekijän ja työnantajan välille. Ensimmäisen vuoden kokemukset ovat rohkaisevia. Vuoden lopussa päätimme jatkaa mallin käyttöä vuoden 2013 ajan.

Lokakuussa tehdyssä henkilöstötutkimuksesta ilmenee, että henkilöstön viihtyminen Motonetissa on hieman lisääntynyt. Keskiarvolukema 4,0 kertoo henkilöstön viihtyvän meillä hyvin. Haluamme, että tässäkin asiassa olemme yksi

toimialamme kärkiyrityksistä myös jatkossa. Ilokseni olen havainnut yrityksemme olevan vetovoimainen ja haluttu työpaikka. Hakiesamme henkilökuntaa eri tehtäviin on hakijoiden määrä lisääntynyt selvästi aikaisempaan verrattuna. Olen varma, että työntekijöiden viihtyvyydellä on suora vaikutus yrityksemme vetovoimaisuuteen, toimintaan ja tulokseen.

### **MOTONET KANTA-ASIAKKUUS**

Motonetin kanta-asiakasjärjestelmä on ollut käytössä nyt kaksi vuotta. Marraskuussa 2012 toteutimme ensimmäiset kanta-asiakaspäivät. Olemme kehittäneet kanta-asiakkuudesta asiakkaillemme sopivan ja toimivan järjestelmän. Yli 90

prosenttia kanta-asiakkaistamme on tyytyväisiä tai erittäin tyytyväisiä järjestelmäämme. Positiivinen palaute kannustaa jatkamaan asiakaslähtöistä järjestelmämme kehittämistä edelleen. Esimerkiksi vuonna 2013 kanta-asiakkaat pääsevät kotisivujemme kautta näkemään oman ostohistoriansa, jolloin mm. ostosten takuuajat on helppo tarkastaa.

Vaikeasta taloustilanteesta huolimatta olemme menestyneet hyvin. Kiitän lämpimästi kaikkia yrityksemme työntekijöitä ahkerasta ja hyvin suoritetusta työstä. Kiitos myös yhteistyökumppaneillemme. Yhdessä toimimalla selviämme voittajina myös jatkossa.

"Yhdessä toimimalla selviämme voittajina myös jatkossa."

*Eero Broman*

**EERO BROMAN**  
TOIMITUSJOHTAJA

# SATSASIMME VUONNA 2012 TUUKUMYYNNIN KEHITTÄMISEEN

## **VARAOSAMAAILMA OY, TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS**

Varaosamaailman tilikauden liikevaihto kasvoi 8,4%, päättyen 29,3 milj. euroon. Liikevoittoa kertyi 0,7 milj. euroa (2011 1,0 milj. euroa). Liikevoiton pienentyminen johtui pääosin uusien toimipisteiden avaamisesta johtuvista kasvaneista henkilökuluista sekä edelleen myyntikatteen alenemisesta. Kuluneen tilikauden aikana palveluksessamme oli keskimäärin 126 henkilöä.

### **AUTOVARAOSAKAUPASSA VUODEN LOPPUA KOHDEN HIIPUMISEN MERKKEJÄ**

Kuluneen kalenterivuoden ensimmäinen neljännes oli poikkeuksellisen vahva autovaraosakaupassa. Valtakunnalliseksi toimialan kasvuksi kirjattiin +15% edellisvuoden vastaavaan aikaan verrattuna. Seuraavat neljännekset ovat seuranneet normaalia kasvurytmiä vaihdellen +2-4 prosentin välillä.

### **AD VARAOSAMAAILMA AVASI NELJÄ TUUKUMYYMÄLÄÄ MOTONET MYYMÄLÖIDEN YHTEYTEEN**

Joulukuussa 2011 Kotkan AD VaraosaMaailma -myymälä muutti uusiin tiloihin jo aiemmin avatun Motonet myymälän yhteyteen. Samalla lopetimme Kotkassa kuluttajamyynnin ja keskityimme puhtaasti tukkuasiakkaiden palvelemiseen. Vuonna 2012 avasimme vielä kolme AD VaraosaMaailma -tukkumyymä-

lää lisää; ensimmäisenä Hämeenlinnaan huhtikuussa, sitten Vaasaan kesäkuussa sekä Seinäjoelle syyskuussa. Tämä konsepti on jo nyt osoittautunut kustannustehokkaaksi ja erittäin kilpailukyiseksi. Nämä myymälät pystyvät mm. tarjoamaan tukkuasiakkaillemme ylivoimaisen varaosien saatavuuden sekä hyvän asiakaspalvelun.

### **SAVONLINNA JA VARKAUS MUKAAN AD VARAOSAMAAILMA KETJUUN**

Kesä-heinäkuun vaihteessa toteutetulla liiketoimintakaupalla siirtyivät Linna-Osa Oy:n Savonlinnan ja Varkauden toimipisteiden toiminnot osaksi verkostoamme. AD VaraosaMaailma -konseptin mukaisia avajaisia vietettiin molemmissa myymälöissä lokakuussa. Vuoden lopussa AD VaraosaMaailmalla oli toimipisteitä yhteensä 18, joista neljä oli uuden tukkumyymäläkonseptin mukaista myymälää.

### **HENKILÖSTÖ JA MARKKINOINTI**

Tukkumyyntitoimintojen kehittäminen oli yksi kuluneen vuoden selkeistä painopisteistä. Panostimme merkittävästi lisää niin henkilöresursseihin kuin erilaisiin myynnin tukitoimintoihin. Myös myymäläympäristöämme ajanmukaistettiin ilmeen uudistuksella samalla kun mainonnan uusi konsepti otettiin käyttöön. Haluan tässä yhteydessä myös kiittää koko AD VaraosaMaailman henkilökuntaamme hyvin tehdystä työstä.

### **VUOSI 2013**

Kuluneena vuonna kansantaloutemme on kääntynyt taantumaan. Vapaa varaosakauppa on aina tällaisessa tilanteessa pystynyt saavuttamaan markkinaosuuksien kasvua. Kannattavuuden säilyttäminen ja jopa parantaminen tulee olemaan yksi keskeisistä haasteistamme kirstyvässä kilpailutilanteessa.

"AD VaraosaMaailma -tukkumyymäläkonsepti on jo nyt osoittautunut kustannustehokkaaksi ja erittäin kilpailukyiseksi."

*Harri Broman*

**HARRI BROMAN**  
TOIMITUSJOHTAJA

# PANOSTAMME EDELLEEN LISÄÄ LOGISTIIKKA- TOIMINTOIHIMME

## BG VARASTO OY, LOGISTIIKKAKESKUS

Hyvinkäällä sijaitseva konsernin logistiikkakeskus on toiminut kaksi vuotta. Kuluneen vuoden lopulla päätimme aloittaa suunnittelun logistiikkakeskuksen ensimmäisen laajennusvaiheen toteuttamisesta selkeästi alkuperäisestä aikataulusta etuajassa.

Nykyinen rakennus laajenee vuoden 2013 loppuun mennessä n. 6 500 m<sup>2</sup>, jonka jälkeen sen kokonaispinta-ala tulee olemaan reilut 20 000 m<sup>2</sup>.

BG Varasto vastaa koko konsernin maahan- tuonnin järjestelyistä ja logistiikasta. Tämän lisäksi logistiikkakeskus palvelee AD -ketjun kaikkia myymälöitä. Keskus toimii logistisesti erittäin hyvällä paikalla Helsinki-Tampere moottoritien ja valtatie 25:n

(Porvoo-Hanko) risteysalueella. Se on hyvin saavutettavissa niin tuontikuljetusten kuin tulevien ja lähtevien kotimaan kuljetustenkin osalta.

Tunnetut varaosien alkuperäisvalmistajat luottavat Broman Group -konserniin, mistä osoituksena alla listaus merkittävimmistä OEM -yhteistyökumppaneistamme.



### LOGISTIIKKAKESKUKSEN LAAJENNUS

	ennen	jälkeen
pinta-ala	13.000 m <sup>2</sup>	20.000 m <sup>2</sup>
tilavuus	150.000 m <sup>3</sup>	230.000 m <sup>3</sup>
lavapaikkoja	15.000 kpl	25.000 kpl
pientavaraohjelyä	23 km	30 km

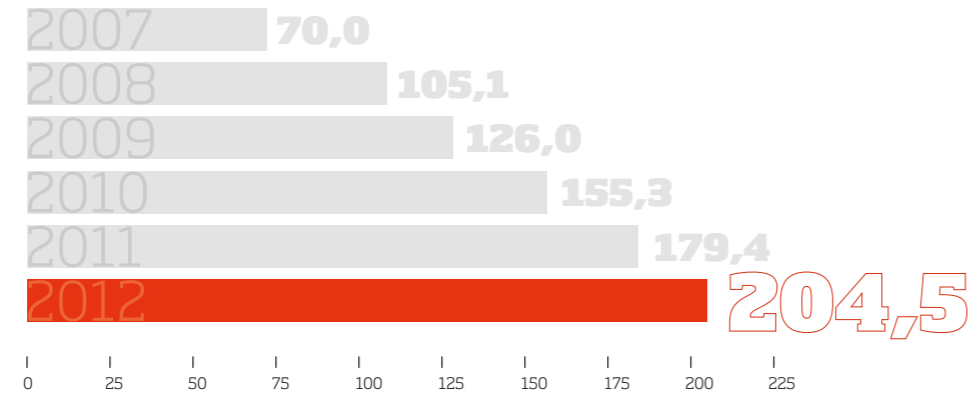
LISÄKSI LOGISTIIKKAKESKUKSESSA ON ERIKOISVARASTO-ALUE PALAVILLE NESTEILLE, JOSSA ON 700 LAVAPAIKKA.



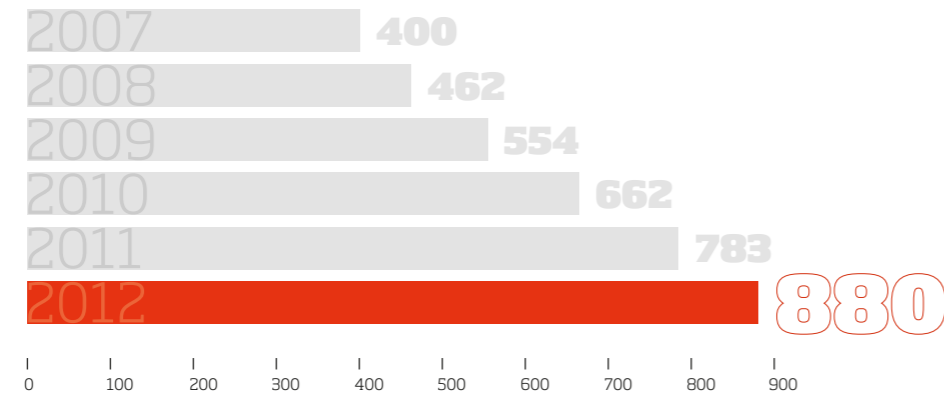
# TILINPÄÄTÖS

Broman Group -konsernin  
liikevoitto kasvoi vuonna 2012  
20,2% 26,9 miljoonaan euroon

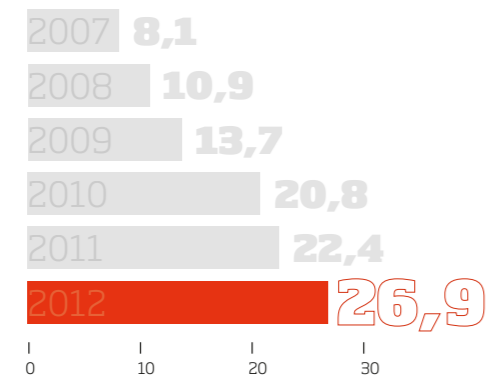
## LIIKEVAIHTO / M€



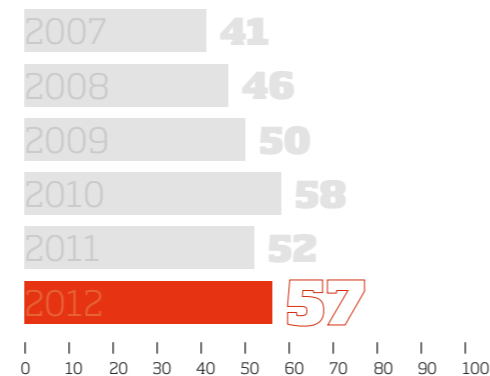
## HENKILÖSTÖMÄÄRÄ



## LIIKEVOITTO / M€



## OMAVARAISUUSASTE / %



## KONSERNITULOSLASKELMA

	1.10.2011 30.9.2012	1.10.2010 30.9.2011
<b>Liikevaihto</b>	<b>204 489 161,25</b>	<b>179 429 428,80</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	1 371 414,09	1 103 149,93
Materiaalit ja palvelut		
Ostot tilikauden aikana	-131 904 441,77	-127 085 070,11
Varastojen muutos	10 472 408,44	19 420 452,33
Materiaalit ja palvelut	-121 432 033,33	-107 664 617,78
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-23 707 332,72	-20 133 283,75
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-4 075 589,64	-3 444 826,19
Muut henkilösivukulut	-1 279 702,02	-1 089 169,40
Henkilösivukulut yhteensä	-5 355 291,66	-4 533 995,59
Henkilöstökulut yhteensä	-29 062 624,38	-24 667 279,34
Poistot	-6 229 060,87	-5 843 327,30
Liiketoiminnan muut kulut	-22 245 107,94	-19 986 334,85
<b>Liikevoitto</b>	<b>26 891 748,82</b>	<b>22 371 019,46</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	367,47	267,71
Muut korko- ja rahoitustuotot	408 519,71	829 144,34
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-727 823,65	-1 262 187,36
Rahoitustuotot ja -kulut	-318 936,47	-432 775,31
<b>Voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja</b>	<b>26 572 812,35</b>	<b>21 938 244,15</b>
Satunnaiset tuotot ja kulut	0,00	-376 571,78
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>26 572 812,35</b>	<b>21 561 672,37</b>
Laskennallisen veroveljan muutos	1 169,76	-1 419,46
Välittömät verot	-7 471 059,22	-6 742 038,80
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>19 102 922,89</b>	<b>14 818 214,11</b>



KONSERNITASE	30.9.2012	30.9.2011
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>Pysyvät vastaavat</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Liikearvo	115 000,00	0,00
Konserniliikearvo	3 675 000,00	7 350 000,00
Muut pitkävaikutteiset menot	1 228 479,12	890 321,25
Ennakkomaksut	0,00	333 243,93
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	5 018 479,12	8 573 565,18
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	5 835 115,21	5 651 977,21
Rakennukset ja rakennelmat	25 599 653,19	22 937 813,29
Koneet ja kalusto	1 034 631,03	908 607,55
Keskeneräiset hankinnat	62 756,41	26 093,32
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	32 532 155,84	29 524 491,37
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	1 712 292,23	
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä	150 835,18	118 775,31
Muut osakkeet ja osuudet	28 413,64	28 413,64
Muut sijoitukset	162 241,37	162 241,37
Sijoitukset yhteensä	2 053 782,42	309 430,32
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>39 604 417,38</b>	<b>38 407 486,87</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>		
Vaihto-omaisuus		
Tavarat	71 003 191,54	60 088 947,26
Vaihto-omaisuus	71 003 191,54	60 088 947,26
Saamiset		
Pitkäaikaiset		
Lainasaamiset	4 230 000,00	4 675 000,00
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	2 576 188,74	2 596 141,64
Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä	0,00	104 813,00
Lainasaamiset	27 700,00	33 500,00
Muut saamiset	9 588,76	975 125,73
Siirtosaamiset	1 731 693,46	1 576 059,94
Saamiset yhteensä	8 575 170,96	9 960 640,31
Rahoitusomaisuusarvopaperit		
Muut osakkeet ja osuudet	0,00	1 000 000,00
Rahat ja pankkisaamiset	6 929 312,99	3 529 651,59
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	<b>86 507 675,49</b>	<b>74 579 239,16</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>126 112 092,87</b>	<b>112 986 726,03</b>

KONSERNITASE	30.9.2012	30.9.2011
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>Oma pääoma</b>		
Osakepääoma	360 000,00	360 000,00
Edellisten tilikausien voitto/tappio	52 483 388,14	43 663 124,19
Tilikauden voitto	19 102 922,89	14 818 214,11
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>71 946 311,03</b>	<b>58 841 338,30</b>
<b>Vieras pääoma</b>		
Laskennallinen verovelka	32 311,19	35 530,81
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	22 267 710,67	19 023 539,01
Eläkelainat	333 333,35	1 000 000,01
Saadut ennakot	10 000,00	0,00
Muut pitkäaikaiset velat	3 600 000,00	0,00
Pitkäaikainen yhteensä	26 243 355,21	20 059 069,83
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	5 622 716,55	12 277 908,20
Eläkelainat	666 666,66	666 666,66
Ostovelat	13 615 271,24	12 110 998,47
Muut velat	2 886 839,78	3 231 205,72
Siirtovelat	5 130 932,40	5 799 538,85
Lyhytaikainen yhteensä	27 922 426,63	34 086 317,90
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>54 165 781,84</b>	<b>54 145 387,73</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>126 112 092,87</b>	<b>112 986 726,03</b>

# HALLITUKSEN JÄSENET

Alkaen vasemmalta: **Antti Tiitola, Eero Broman, Väinö H. Broman, Pekka Eräjää, Risto Ore, Harri Broman**



# TOIMIPISTEET

● **Motonet** 21 toimipistettä ▼ **AD VaraosaMaailma** 18 toimipistettä  
\* **Logistiikkakeskus** ○ **Pääkonttori** Broman Group ○ **Motonet HQ**

# KONSERNIKAAVIO



Verkostomme käsittää nyt yhteensä 39 myymälää: 21 Motonetia, 18 AD VaraosaMaailmaa sekä Motonet verkkokaupan ja postimyyntin.



---

Broman Group Oy  
Postiosoite: PL 169, 80101 Joensuu  
Käyntiosoite: Tulliportinkatu 55, 80130 Joensuu  
Puh: 044 700 7800, Faksi: (013) 254 4199  
[www.bromangroup.fi](http://www.bromangroup.fi)

---