

BROMAN
Group

2021

LIIKE EI PYSÄHDY
KOSKAAN

Vuosikertomus

Sisällys

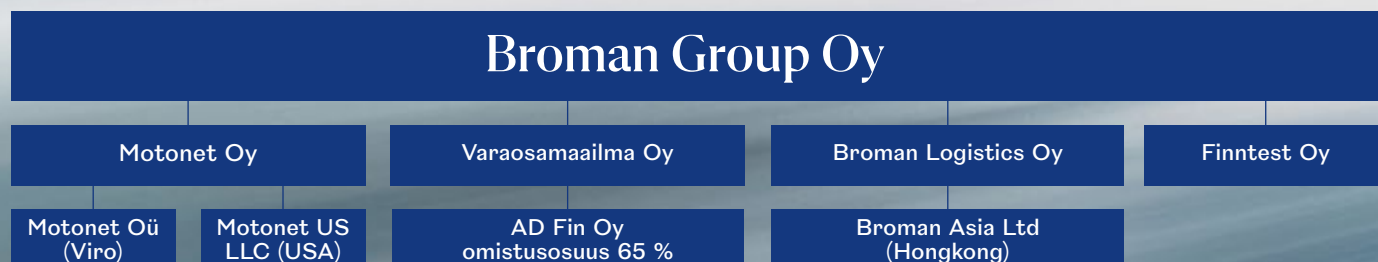
Broman Group lyhyesti	4	
Broman Yhtiöt lyhyesti	6	
Hallituksen puheenjohtajan katsaus	8	
Konsernin toimitusjohtajan katsaus	10	
Motonet	12	
AD VaraosaMaailma	14	
Finntest	15	
Broman Logistics	16	
Varaosat ja huolto-osat	18	
Vastuullisuus	20	
KONSERNIN TILINPÄÄTÖS	Tunnusluvut – konserni 2020–2021	22
	Tuloslaskelma – konserni 2020–2021	23
	Tase – konserni 2020–2021	24
	Hallitus	26

Broman Group lyhyesti

Broman Group on autojen ja moottoripyörien varaosa- ja tarvikemyyntiin sekä työkalujen, veneily- ja kalastustarvikkeiden sekä kodin ja vapaa-ajan tuotteiden myyntiin erikoistunut konserni. Työllistämme noin 2000 ammattilaista ja kuulumme alamme johtaviin toimijoihin Suomessa. Palvelemme asiakkaitamme Motonetin, AD VaraosaMaailman ja Finntestin

sekä Broman Logistics -logistiikkakeskusten kautta. Broman Groupin vuoden 2021 liikevaihto oli 470,3 miljoonaa euroa. Edistämme suomalaista hyvinvointia tukemalla vuosittain monia yleishyödyllisiä kohteita, kuten lasten ja nuorten avustustyötä, urheilua, kulttuuria, sotaveteraaneja ja maanpuolustustyötä.

→ www.bromangroup.fi









77

TOIMIPISTETTÄ

1791

TYÖNTEKIJÄÄ

-  Motonet Suomi 39 toimipistettä ja Motonet Viro 1
-  AD VaraosaMaailma 37 toimipistettä
-  Finntest
-  Broman Logistics -logistiikkakeskus, Hyvinkää ja Kerava
-  Broman Group hallinto, Joensuu
-  Broman Group hallinto, Turku ja Vantaa

Broman
ASIA

motonet US



Broman Yhtiöt lyhyesti

Päättynyt tilikausi oli kiinteistö- ja sijoitusliiketoimintaan keskittyvän Broman Yhtiöt -konsernin toinen ja se sujui ensimmäisen tapaan suunnitellusti. Liikevaihdoksi muodostui 37,4 miljoonaa euroa ja liikevoitoksi 8,4 miljoonaa euroa. Konsernin omavaraisuusaste oli hyvä, 69,6 %. Työntekijöitä Broman Yhtiöt -konsernissa on kahdeksan.

Logistiikkakeskus laajenee, uusia tavarataloja nousee

Luovutimme Vantaalla Broman Groupille uudet toimistotilat vuoden 2020 lopussa. Lisäksi remontoimme heidän käytössään olevia toimistotiloja Turussa. Keväällä valmistui kolme toimitilaa Motonetin käyttöön. Oulun ja Iisalmen rakennuksessa on maalämpö ja -viilennys. Vuoden aikana rakensimme ja remontoimme

useita korjaamo- ja rengashotellitiloja Motonetin käyttöön. Uusina projekteina alkoivat Järvenpään Motonetin rakentaminen ja Hyvinkään Motonetin uusien tilojen rakentaminen.

Muutostyöt Keravan logistiikkakeskuksessa saatiin valmiiksi ja tilikauden aikana alettiin jo valmistella keskuksen mittavaa laajennusta. Logistiikkakeskuksen rakennustyöt alkoivat tilikauden päätyttyä syksyllä 2021. Se on alkaneella tilikaudella pääkohteemme.

Sijoitustoiminnan kehittäminen jatkuu

Jatkoimme aktiivista sijoittamista mm. pörssi-osakkeisiin sekä muihin sijoitusinstrumentteihin, kuten kiinteistö- ja kasvurahastoihin. Tarjosimme ja toteutimme myös rakennuttamispalveluja sekä teknistä isännöintipalvelua eri toimijoille. Jatkamme liiketoiminnan kehittämistä edelleen.

TASEEN LOPPUSUMMA

170 M€

OMAVARAISUUSASTE

70%

Broman Yhtiöt Oy

BG-liikekiinteistöt Oy

Motonet Kiinteistöt Oy

KOY Helsingin Tulppatie 2

KOY Helsingin Putkitie 3

KOY Joensuun Teollisuus-Kansa

KOY Keravan Alikeravantie 77

KOY Kouvolan Tommolankatu 18

YHTEENLASKETTU PINTA-ALA

KIINTEISTÖJEN
yli 19 ha

KIINTEISTÖJEN

LUKUMÄÄRÄ
27



Tilikauden aikana avattiin neljä uutta Motonet-tavarataloa.
Kuvassa Oulun Ritaharjun tavaratalo.

Kohti tavoitteita pandemiasta huolimatta

Hyvä asiakaspalvelu ja tavoitteellinen työnteko ovat kantaneet meitä, vaikka pandemia on pitänyt otteessaan. Uskomme menestymisen mahdollisuuksiin myös Ruotsin markkinoilla.

Historiaa Vantaan toimistolla

Syksyllä 2020 valmistuivat Broman Groupin pääkaupunkiseudun hallinnon väelle uudet viihtyisät ja toimivat toimistotilat. Kesällä konttorin ala-aulaan ilmestyi palanen historiaa. Vuonna 1962 isäni Väinö H. Broman toi ensimmäiset japanilaiset autot Eurooppaan ja Suomeen isoisäni silloin omistaman Autokeskus Oy:n nimissä. Nyt yksi noista autoista, Datsun Bluebird 1200, on ala-aulassamme muistuttamassa tuosta ajasta.

Energiatehokkaat kiinteistöt

Broman Group haluaa olla mukana vähentämässä CO₂-päästöjä, joita syntyy eniten kiinteistöjemme käytöstä. Lisäämme omaa sähkön- tuotantoamme aurinkopaneelien avulla ja investoimme liiketilojemme energiatehokkuuteen. Uusissa liiketiloissa hyödynnämme maalämpöä, ja lähes kaikissa toimipaikoissa olemme siirtyneet valaistuksessa LED-tekniologian käyttöön. Tavoitteenamme on jatkossakin vähentää kiinteistöjemme energiankulutusta.

Pandemia läsnä koko tilikauden

Viime tilikaudella jouduimme toimimaan covid-19-pandemian rajoitusten kanssa. Vaikka ajosuorite ei juurikaan kasvanut edellisvuodesta, saimme kuitenkin jälleen kasvatettua markkinaosuuttamme autoilijoiden keskuudessa. Keväällä ja kesällä rokotusten myötä myös paluu lähes normaaliin oli monen toiveissa. Sitkeä virus ei kuitenkaan hellittänyt otettaan, vaan rajoituksia varsinkin matkailu-, tapahtuma- ja palvelualoilla jatkettiin ja seurauksena näistä suomalaisten matkustaminen ulkomaille oli edelleen vähäistä. Rokotuskattavuuden noustessa olemme siirtymässä lähemmäs normaalia yhteiskunnan toimintaa, mutta edelleen pandemia rajoittaa osin ihmisten halukkuutta liikkumiseen.

Uudelle markkinalle vuonna 2023

Syksyllä kerroimme julkisuuteen suunnitelmastamme laajentaa Motonetin toimintaa Ruotsin markkinoille. Hankkeen toteuttaminen vaatii huolellista suunnittelua ja paljon työtä. Olemme valmistautuneet jo jonkin aikaa ja nyt

varsinainen projekti on käynnistynyt. Projektin aikana syntyy paljon uusia tehtäviä ja tämä luo mielenkiintoisia uramahdollisuuksia myös nykyiselle henkilökunnallemme. Uskon, että meillä on erittäin hyvä mahdollisuus onnistua Ruotsissa. Tsemppiä kaikille hankkeessa mukana oleville!

Haasteellinen tilikausi takana

Haastavista olosuhteista huolimatta saavutimme tavoitteemme hienolla yhteistyöllä. Viimevuotiseen tapaan erittäin tuloksellisen toiminnan ansiosta maksoimme henkilökunnallemme päättyneellä tilikaudella yhteensä lähes kolme miljoonaa euroa erilaisia henkilöstön kannuste- ja tulospalkkiota.

Olen saanut lukemattomia positiivisia palautteita hyvästä palvelusta myymälössämme. Joka kerta ne tuntuvat yhtä hyviltä ja olen varma, että jatkamalla samalla tavalla menestymme edelleen yhtä hienosti kuin kuluneena vuonna. Kiitän lämpimästi koko henkilökuntaa upeasta työstä yhtiömme parhaaksi.

”

Uskon, että meillä on erittäin hyvä mahdollisuus onnistua Ruotsissa.





”

Covid-19-kriisin jatkuminen toi liiketoiminnalle erityishaasteita, mikä näkyi kaikissa toiminnoissa. Pystyimme kuitenkin ylläpitämään hyvää tasoa sekä ulkoisissa että sisäisissä palveluissa.

Vahvaa kasvua ja merkittäviä investointeja

Olemme pystyneet pitämään toimintamme normaalina ja kasvamaan ja investoimaankin haastavasta toimintaympäristöstä huolimatta.

Konsernin liikevaihto oli 470,3 miljoonaa euroa, jossa on lisäystä edellisvuoteen 35,4 miljoonaa euroa. Liikevoittoa kertyi 47,5 miljoonaa euroa, ja tilikauden tulos verojen jälkeen oli 36,7 miljoonaa euroa. Henkilöstöä konsernissa oli keskimäärin 1791.

Epävarma liiketoimintaympäristö toi monenlaisia haasteita

Päättynyttä tilikautta leimasivat monet epävarmuustekijät. Covid-19-kriisin jatkuminen toi liiketoiminnalle erityishaasteita, mikä näkyi kaikissa toiminoissa. Pystyimme kuitenkin ylläpitämään hyvää tasoa sekä ulkoisissa että sisäisissä palveluissa, mutta tämä on vaatinut jokaiselta työntekijältä paljon joustoa ja mukautumista.

Huoli läheisten, asiakkaiden ja omasta turvallisuudesta on ollut läsnä koko tilikauden ja se on heijastunut eri tavoin toimintaamme. Muutamaa lyhytkestoista poikkeusta lukuun ottamatta saimme pidettyä liiketoimintamme normaalisti toiminnassa. Toimitusketjujen globaalit ongelmat toivat lisäksi ylimääräisen haasteen tavaravirtojen hallintaan ja sitä kautta asiakaspalveluumme.

Kaikista edellä mainituista haasteista huolimatta viime tilikauden positiivista liikevaihdon kehitystä tukivat vahva talvi sekä myymälätuotteiden vahvana jatkunut kasvu kevät- ja kesäkaudella.

Vahvistus logistiikkaan tukee omaa maahantuontia ja kansainvälistä laajentumista

Tilikauden lopussa otimme kokonaisuudessaan käyttöön Keravan logistiikkakeskuksen, joka on yksi Euroopan moderneimmista. Tilikauden aikana päätimme myös investoida Keravalle lisää ja rakennuttaa laajennuksen, jonka lopullinen käyttöönotto on vuoden 2024 alussa. Kokonaisuudessaan investointimme Keravalle on noin 70 miljoonaa euroa. Jatkamme toimintaamme myös Hyvinkään logistiikkakeskuksessa.

Logistiikkakeskukset antavat meille erinomaiset edellytykset oman maahantuonnin kehitykselle, uniikin verkkokaupan rakentamiselle sekä kansainväliselle laajentumiselle. Oma maahantuonti on kasvanut edelleen voimakkaasti ja olemme laajentaneet tarjontaamme useilla uusilla tuotemerkeillä.

Yritysmyyntissä vahvaa kasvua

Kaikissa kolmessa yritysmyynti-konseptissamme kasvoimme päättyneellä tilikaudella vahvasti ja kasvu oli kokonaismarkkinaa nopeampaa. Varaosamaailman kasvu ja kannattavuus paranivat merkittävästi, ja olemme tehneet kokonaisvaltaisesti hyvää työtä palvelutarjonnan eteen. Valikoiman laajuus niin paikallis- kuin maahantuontitasolla, hinnoittelun aktiivisuus sekä myyntiä tukevien palveluiden kehitys on saanut asiakkaitamme positiivista palautetta. Motonet Pron ensimmäinen täysi tilikausi toi merkittävää kasvua Motonetin yritysmyyntiin. Finntestin markkinoita nopeampi kasvu antoi myös uskoa siihen, että suunta on oikea.

Kiitokset

Toiminnallisesti haastava vuosi on ollut raskas henkilökunnallemme, mutta olemme suoriutuneet siitä erittäin hyvin! Kiitän henkilökuntaamme, asiakkaitamme, tavarantoimittajiamme ja muita sidosryhmiä erinomaisesta yhteistyöstä!

Uusia tavarataloja, useita tavaratalouudistuksia ja palveluiden kehitystä

Tilikausi 2020–2021 toi mukanaan vahvaa kasvua ja kehitystä. Avasimme uusia tavarataloja, uudistimme nykyisiä ja toimimme asiakkaille täysin uusia palveluita.

Kuluneen tilikauden liikevaihto

kasvoi 9,8 % ja liikevaihdoksi muodostui 427,6 miljoonaa euroa. Liikevoitto-prosentti oli 11,3. Motonet työllisti keskimäärin 1431 henkilöä, missä on kasvua 88 henkilöä.

Myynti kasvoi erinomaisesti tilikauden aikana sekä uusissa taloissa että vertailukelpoisesti pandemian tuomista haasteista huolimatta. Tilikauden tulos on hyvin sujuneen myynnin siivittämänä erinomainen. Hyvän tuloksenteon perustana on operatiivisen toiminnan tehostuminen useassa yksikössä. Tämä on mahdollistanut isot investoinnit uusiin ja olemassa oleviin toimipisteisiin tilikauden aikana vaikuttamatta tuloksenteokkykyyn.

Avasimme keväällä neljä uutta tavarataloa, ja uuden tavaratalo-konseptin toteuttaminen jatkui koko vuoden tiiviillä aikataululla. Uudet toimipisteet lisälsi, Imatra, Varkaus ja Oulun Ritaharju, Oulun toinen tavaratalo, avattiin kevään aikana vain muutamien viikkojen sisällä. Onnistuimme viemään projektit läpi tiiviissä aikataulussa ja

myynnit uusissa tavarataloissa ovat olleet jopa odotuksia paremmat. Uudet yksiköt loivat vahvan kasvun pohjan, mutta myös vertailukelpoinen myynti kehittyi suotuisasti. Verkkokaupan vahva kasvu on jatkunut, mikä näkyy verkko-kauppalähetysten ja tavaratalosta noudettavien tilausten määrissä.

Myyntimme Viron tavaratalossa on kehittynyt erinomaisesti haastavasta vuodesta huolimatta. Lisäksi olemme parantaneet yksikön kannattavuutta systemaattisesti.

Aktiivinen myynti ja asiakaslähtöisyys edellä

Aktiivinen myynti ja asiakaslähtöisyys ovat olleet tärkeitä teemoja tilikauden aikana. Näiden teemojen mukaiset koulutukset pystyttiin toteuttamaan laadukkaasti koko kentän laajuudelta, pandemian rajoitukset ja henkilöstön turvallisuus huomioiden. Asiakaspalvelu, aktiivinen myynti ja myyvän tavaratalon optimointi ovat osa-alueita, joissa haluamme kehittyä myös alkaneella tilikaudella.

Onnistuimme tilikauden aikana tärkeissä sesongeissa. Tuontilogistiikan ja tavaravirran maailmanlaajuiset vaikutukset toivat haastetta myös meidän arkeemme, mutta nämä haasteet eivät suuremmin näkyneet Motonetin asiakkaalle tavarataloissa. Tästä iso kiitos kuuluu koko tiimille, joka on tehnyt hartiavoimin töitä tavaravirran eri vaiheissa ja osa-alueilla.

Uusia palveluja ja kehitystyötä

Keväällä lanseerasimme kaksi uutta autoilevalle ihmiselle tarkoitettua palvelua. Motoimurit, auton itsepalveluimurit, ovat nyt kaikissa Motoneteissa. Ne vahvistavat palvelutarjontaamme entisestään ja tuovat hyvää synergiaa varsinkin itsepalvelupesuloiden kanssa, joita on tällä hetkellä jo 18 tavaratalossa.

Motokärryt ovat vallanneet Suomen maantiet kesällä 2021! Kanta-asiakkaalle lanseerattu peräkärryn vuokraus kymppillä päiväksi on vastaanotettu erittäin hyvin. Tunnusomaisella punaisella kuomulla varustetut 200

”

Tilikauden tulos on hyvin sujuneen myynnin siivittämänä erinomainen. Hyvän tuloksenteon perustana on operatiivisen toiminnan tehostuminen useassa yksikössä.

Motokärryä ovat olleet korkealla käyttöasteella kanta-asiakkaiden vuokratyössä. Palvelu on suunniteltu helpoksi ja järkeväksi asiakkaillemme ja henkilökunnallemme, ja se toimii. Tämä luo mahdollisuuden kasvattaa kärrykapasiteettia ja tutkia uusia avauksia vuokrausliiketoiminnan saralla.

Motonet-korjaamoja avattiin neljällä uudella paikkakunnalla ja ketju kattaa nyt 34 yksikköä. Rengashotellipalveluiden kapasiteetti on kasvanut yli 10 000 sarjaan ja nykyisten 13 yksikön lisäksi konseptia laajennetaan vahvasti myös tulevilla tilikaudella.

Kiitokset

Työntäyteinen, haasteellinen mutta menestyksellä tilikausi 2020–2021 on takana. Kiitos koko organisaatiolle erinomaisesta työstä. Uusi tilikausi tarjoaa varmasti taas paljon mahdollisuuksia. Keväällä 2022 Motonet kasvaa jo 40 tavaratalon ketjuksi Suomessa!



Varaosamaailma vahvisti markkinaosuuttaan

Varaosamaailmalle kolmas vahva tilikausi putkeen.
Myös kannattavuus parani merkittävästi.

Varaosamaailman tilikauden liikevaihto kasvoi 6,8 % ja oli päättyneellä tilikaudella 46,3 miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 2,6 miljoonaa euroa, joka on 1,1 miljoonaa euroa edellisvuotta parempi.

Verkosto kehittyi

Tilikauden aikana avasimme uudet yritysmyyntipisteet Iisalmeen ja Oulun Ritaharjuun. Lisäksi teimme kaksi rakenteellista muutosta, joissa Hatanpään Varaosamaailma Tampereella integroitiin Pirkkalan Motonetin yhteyteen ja vastaavasti Varkauden Varaosamaailma muutti

uuden Motonet-tavaratalon kanssa samoihin tiloihin. Elokuussa 2021 tehtiin myös liiketoimintakauppa, jossa Varaosamaailma osti Rauman Varaosahallin AD-osakekannan ja autovaraosien liiketoiminnan. Siten Varaosamaailman verkosto laajeni myös Raumalle ja kattaa nyt valtakunnan entistä laajemmin, 37 yritysmyyntipisteen voimin. Ammattitaitoisella henkilökunnallamme, kehittyvällä palvelukonseptillamme ja parhaalla paikallisella saatavuudella olemme jatkossakin eniten lisäarvoa tuottava kumppani asiakkaillemme.

Kiitokset

Joukossa on voimaa ja onnistuimme yhdessä tekemään jälleen hienon tilikauden, haasteista huolimatta. Suuret kiitokset kuuluvat koko Varaosamaailman henkilökunnalle. Positiivinen asenne ja tekemisen meininki on ollut aistittavissa jokaisessa toimipisteessä. Kiitokset myös kaikille asiakkaillemme! Rakentava yhteistyö ja kehitysajat ovat tärkeä osa toimintaamme myös tulevaisuudessa.



Uusia asiakkaita, kasvua ja mielenkiintoisia haasteita

Kone- ja laitekaupan toimituskyky säilyi pitkän tilikauden pääosin erittäin hyvänä pandemiasta huolimatta.

Finntestin liikevaihto kasvoi 11,7 % ja se oli kuluneella tilikaudella 5,5 miljoonaa euroa. Yhtiö työllisti keskimäärin 15 henkilöä.

Globaali pandemia vaikutti vahvasti toiminnan luonteeseen menneellä tilikaudella ja aiheutti epävarmuutta niin asiakaskunnassa, jakeluverkostossa kuin päämiesten valmistus- ja toimituskyvyssä. Lisäksi logistiikassa jatkuneet haasteet kasvavan kapasiteettitarpeen tyydyttämiseksi loivat lisää varjoja kokonaistoimitusketjun hallintaan ja ennustamiseen. Kaikesta huolimatta reagoitakykymme auttoi pitkän tilikauden parantamaan toimituskykyä ja tilaus-toimitusketjun hallintaa.

Uusien mahdollisuuksien rakentamisen sekä muutosten tähdittämä tilikausi

Kehitysprojektien eteenpäin vienti väritti koko tilikauden. Nyt toteutetut kehitystoimenpiteet mahdollistavat kehityksen jatkumisen tulevien vuosien

aikana. Keskeisimpiä projekteja kuluneella kaudella olivat muutot. Finntestin toimisto muutti Espoosta Vantaalle. Samaan aikaan valmistelimme huoltotoiminnan ja varastojen muuttoa Espoosta konsernin suuriin ja moderneihin logistiikkakeskusten tiloihin Hyvinkäälle. Muutto tehtiin alkukesästä ja kasvanut kapasiteetti saatiin oikea-aikaisesti käyttöön toimitusvarmuuden kehittämiseksi. Investoinnit niin tiloihin kuin henkilöstöön, prosesseihin ja varastotasoon luovat parempaa ennustettavuutta ja toimitusvarmuutta asiakkaillemme nyt ja tulevaisuudessa.

Asiakaspalvelun paras työväline ovat asiakkaan silmälasit

Etä- ja lähityö on haastanut meitä ja koko alaa asiakaspalvelun läpinäkyvyyden kehittämiseksi. Etätö on laittanut asiat oikeasti läpinäkyviksi asiakaspalvelussa. Vuoden aikana saatu, osittain pakotettu oppi on otettu toiminnassa avosylin vastaan ja suoraviivaistunut asiakaspalvelu

on parantanut reagoitakykyä asiakkaiden palvelemisessa. Tämä suuntaus jatkuu ja saadut opit jalostetaan jatkossa paremmiksi asiakaspalvelumalleiksi. Myös järjestelmiä kehitetään alkaneella tilikaudella tukemaan läpinäkyvää ja proaktiivista myyntityötä.

Kiitokset

Kiitos kaikille asiakkaillemme ja yhteistyökumppaneillemme menneestä kaudesta. Kiitos myös meidän koko finntestiselle tiimille, joka uuden edessä on löytänyt entistä vahvemman halun uudistua ja uudistaa toimintaamme menestyksekkäästi. Uuteen kauteen on mukava jatkaa yhdessä, perustaltaan vahvempana kuin aiemmin ja uusien oppien siivittämänä. Pidämme asiakkaan silmälasit jatkossakin vahvasti päässä ja teemme hartiavoimin töitä sen eteen, että saamme yhdessä rakentaa seuraavan kappaleen menestyksekkästä yhteistyötä koko verkostomme kanssa.

Logistiikassa muutosten vuosi

Keravan logistiikkakeskus otettiin kokonaisuudessaan käyttöön, Hyvinkään logistiikkakeskuksessa layout-muutoksia. Tuonnin haasteet näkyivät läpi vuoden.

Broman Logisticsin liikevaihto kasvoi 14,7 % ja se oli kuluneella tilikaudella 184,2 miljoonaa euroa. Yhtiö työllisti keskimäärin 146 henkilöä.

Logistiikkakeskuksen mittava uudistusprojekti päätökseen

Keravan logistiikkakeskuksen lopullinen käyttöönotto tapahtui tilikauden aikana, kun mittava logistiikkakeskuksen uudistusprojekti saatiin päätökseen. Kehitimme kiinteistöä meille sopivaksi mm. uusimalla suurimman osan varastoautomaatiosta, laajentamalla palavien nesteiden varastoa ja tekemällä muita merkittäviä uudistuksia kiinteistöön. Autovaraosien siirto Keravan logistiikkakeskukseen alkoi tilikauden loppupuolella

ja jatkossa kaikki autovaraosat toimitetaan Keravalta.

Modernin varastoautomaation monet mahdollisuudet

Keravan logistiikkakeskus toimii 97-prosenttisesti automaatioavusteisesti. Moderni varastoautomaatio mahdollistaa tehokkaan varaosa- ja autoilutuotteiden logistiikan. Verkko-kaupan logistiikan siirron valmistelut ovat käynnistyneet ja tarkoitus on siirtää verkkokaupan logistiikka vuoden 2022 alkupuoliskolla Keravalle.

Laajennus on jo aloitettu

Broman Yhtiöt on lunastanut Keravan logistiikkakeskuksen jatkokehityksen

kannalta tärkeitä maa-alueet keskuksen välittömästä läheisyydestä. Tämä antaa meille erinomaiset mahdollisuudet laajentaa logistiikkakeskusta lähivuosina. Keravan logistiikkakeskuksen laajennushanke lähti liikkeelle ja 24 000 m² laajennuksen on tarkoitus olla valmiina kokonaisuudessaan vuoden 2024 alussa.

Hyvinkään logistiikkakeskuksen toiminta jatkuu normaalisti ja sieltä toimitetaan jatkossa iso osa myymälätuotteista sekä sesonkituotteita. Hyvinkään logistiikkakeskuksen tunnuslukukehitys oli erinomaista. Myös Hyvinkään logistiikkakeskusta on kehitetty ja layout-muutoksen suunnittelu on pitkällä.

Toimiva logistiikka on yrityksen kulmakivi ja tehdyillä investoinneilla varmis-



tamme konsernin logistiikkatoimintojen kehityksen. Ammattitaitoinen ja sitoutunut henkilöstö varmistaa omalta osaltaan menestyksen logistiikka-toiminnoissa.

Kiitokset

Logistiikkakeskusten toimintaa on haastanut vaikea toimitustilanne. Ennakointi on ollut hankalaa ja globaalista konttipulasta aiheutunut lisätyö on kuormittanut logistiikan ja toimitusketjun hallinnan eri osaluokkia. Kiitos koko Broman Logisticsin henkilökunnalle erinomaisesta työstä ja joustavuudesta vaikeassa toimintaympäristössä.



Varaosien valikoima kasvaa

Autovaraosien valikoimamme on markkinoiden laajin. Kehitys ei rajoitu pelkästään autoihin, vaan myös vapaa-ajan ajoneuvojen huolto-osien valikoima kasvaa.





Autovaraosissa valikoimastrategiamme perustuu laajasti kahteen asiakkaille tarjottavaan laatuvaihtoehtoon.



Autovaraosien valikoimamme

on markkinoiden laajin sisältäen eri laatuvaihtoehdot asiakkaiden tarpeisiin. Teemme yhteistyötä merkittävien autoteollisuuden järjestelmä- ja komponenttitoimittajien kanssa. Yhteistyö mahdollistaa meille nopeat tiedot uusista järjestelmistä ja teknologioista. Näin saamme uudet tuotteet nopeasti valikoimaan. Valikoimassamme on kaikki johtavat ja tunnetut brändit.

Autovaraosissa valikoimastrategiamme perustuu laajasti kahteen asiakkaille tarjottavaan laatuvaihtoehtoon. Alkuperäislaatuinen tuote on autoteollisuuden yhteistyötoimittajien brändivaihtoehto, jota tarjotaan asiakkaille ensisijaisesti. Suomen markkinoilla on vanha autokanta, johon meillä on tarjota myös edullisempi vaihtoehto. Nämäkin tuotteet ovat laadukkaita ja tulevat pitkäaikaisilta, luotettavilta yhteistyökumppaneiltamme. Tuot-

teiden laatua seurataan aktiivisesti yhdessä tavarantoimittajien ja laatu- ja takuorganisaatiomme kanssa.

Uutena valikoimassa ovat alkuperäiset varaosat (OES) useisiin eri automerkkeihin. Tarjoamme asiakkaille helpon ja nopean toimituksen myös näille erikoisemmille tuotteille.

Nopeutuvat toimitukset ja kattava paikallisvalikoima

Keravan logistiikkakeskuksen myötä vahvistamme edelleen asemaamme laajentamalla valikoimaa ja nopeuttamalla tuotteiden toimituksia. Tuotevalikoimamme on Suomen autokannan mukainen ja kattaa kaikki automerkit sekä niiden eri malliversiot. Uudempien autojen kohdalla tärkeimpiä varaosia ovat huolto-osat, joiden valikoimaa päivitämme aktiivisesti. Tavoitteenamme on myös pitää markkinoiden kattavin paikallisvalikoima kaikilla

operoimillamme paikkakunnilla.

Paikallisvalikoiman lisäksi logistiikkakeskuksen tilausvalikoima ja päivittäiset nopeat toimitukset luovat kattavan kokonaisuuden, josta hyötyvät sekä yritys- että kuluttaja-asiakkaamme.

Valikoimastrategia ulottuu autoja laajemmalle

Huolto- ja varaosien valikoimien kehitys ei rajoitu pelkästään autoihin, vaan autoista on johdettu opit myös vapaa-ajan ajoneuvojen huolto-osien kasvattamiseen. Valikoimassamme ovat huolto-osat niin veneisiin, moottoripyöriin, mönkijöihin, moottorikelkoihin, mopoihin kuin polkupyöriin. Tavoitteenamme on olla tulevaisuudessa vapaa-ajan ajoneuvojen huolto-osien osalta yhtä vahva toimija kuin olemme auton varaosissa.

Työura alkaa ensimmäisestä työkokemuksesta

Kaupan alalla työskentelee paljon nuoria, ja haluamme tukea nuorten hyvää alkua työelämässä. Pandemia-aika on entisestään vaikeuttanut nuorten pääsyä osaksi työelämää.

Broman Groupille nuoret ovat tärkeä voimavara erityisesti kesän sesongissa, jolloin työllistämme yli 300 kausityöntekijää. Myös henkilöstömme keski-ikä on matala, 32 vuotta.

Vastuullinen kesäduuni on ikkuna parempaan työelämään

Olemme mukana Oikotien Vastuullinen kesäduuni -kampanjassa auttamassa nuoria menestymään kesätyönhaussa ja saamaan kesätyöstä parhaan mahdollisen kokemuksen. Kampanjaan osallistumalla kehitämme kesätyökäytäntöjämme, kuten perehdytystä ja palautteenantoa, kesätyöntekijöiden arvioista kootun tutkimustiedon pohjalta. Onnistuneimmillaan lopputuloksena on työelämästä innostunut nuori, vetovoimainen työnantajakuva ja pitkällä tähtäimellä parempi työelämä. Eniten kiitosta kesätyöntekijöiltä saamme siitä, miten olemme onnistuneet ottamaan heidät osaksi työyhteisöämme.

SOS-Lapsikylän toiminnan piirissä oleville nuorille starttiapua

Ensimmäisen kesätyön aloitus on nuorelle iso asia, onhan kesätyö samalla

koko työuran alku. Ilman ensimmäistä työkokemusta ei tule toistakaan ja siksi teemme SOS-Lapsikylän kanssa yhteistyötä. Autamme heidän toimintansa piirissä olevia nuoria erilaisilla keinoilla pääsemään kiinni työelämään.

Tuemme taloudellisesti SOS-Lapsikylän H'uraa-valmennusta, jossa nuoret opettelevat mm. työnhaun taitoja. Lisäksi olemme sitoutuneet tarjoamaan nuorille harjoittelu- ja työelämään tutustumispaikkoja eri puolilla Suomea. Henkilöstöllämme puolestaan on mahdollisuus tehdä työajallaan vapaaehtoistyötä nuorten Starttikavereina vaikkapa valmentamalla heitä työhaastatteluun.

Tutkimustiedolla tukea nuorten työhyvinvointiin

Osallistumme Työterveyslaitoksen tutkimukseen, jonka tavoitteena on tukea nuorten työntekijöiden työhyvinvointia, työhön kiinnittymistä ja tavoitteellisuutta verkkovalmennusten avulla. Uskomme valmennuksen edistävän nuorten työntekijöidemme hyvinvointia ja urapolkuja. Onnistuneesti työuralle -hanke kestää koko-

naisuudessaan maaliskuuhun 2023 saakka.

Yhdeksäsluokkalaiset yrittäjyyttä oppimaan

Tuemme nuorten työelämävalmiuksia myös olemalla mukana mahdollistamassa Joensuuhun TATin Yrittäjäkylä Yläkoulun, joka on pelilliseen oppimiseen perustuva kokonaisuus taloudesta, työelämästä ja yrittäjyydestä. Yli 1300 yhdeksäsluokkalaista harjoittelee siellä taitojaan muun muassa Motonetin johtoryhmäläisten rooleissa. Pelissä hiottavat taidot, kuten omatoimisuus, aktiivisuus ja liiketoiminta-ajattelu, ovat tärkeitä niin tuleville yrittäjille kuin yleisesti työelämässä.

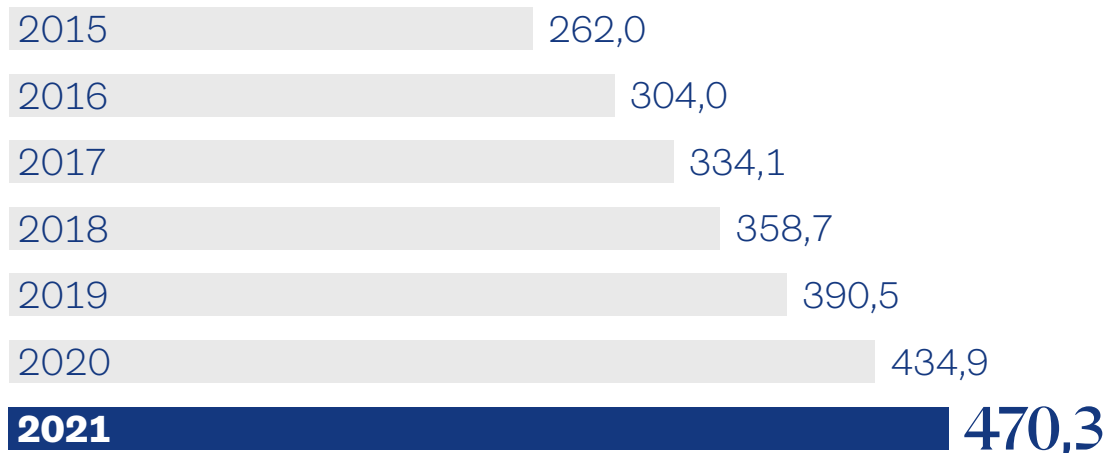
Meillä on kaikki mahdollisuudet tukea nuorten hyvää alkua työelämässä ja tätä mahdollisuutta emme halua hukata.



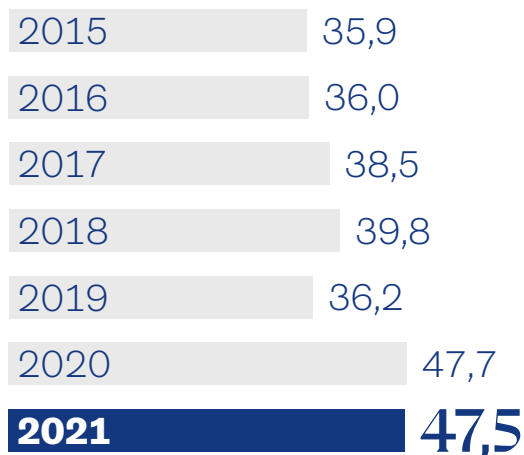
TUNNUSLUVUT

KONSERNIN

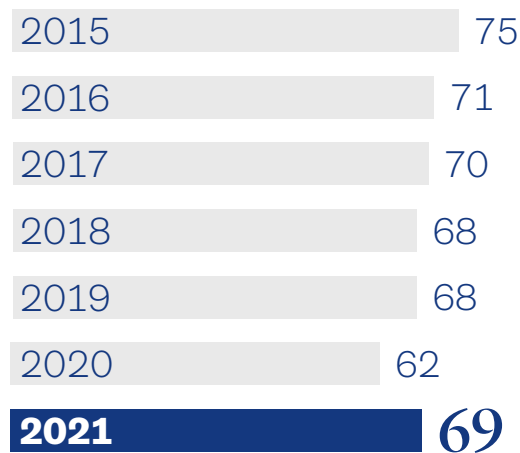
LIKEVAIHTO / M€



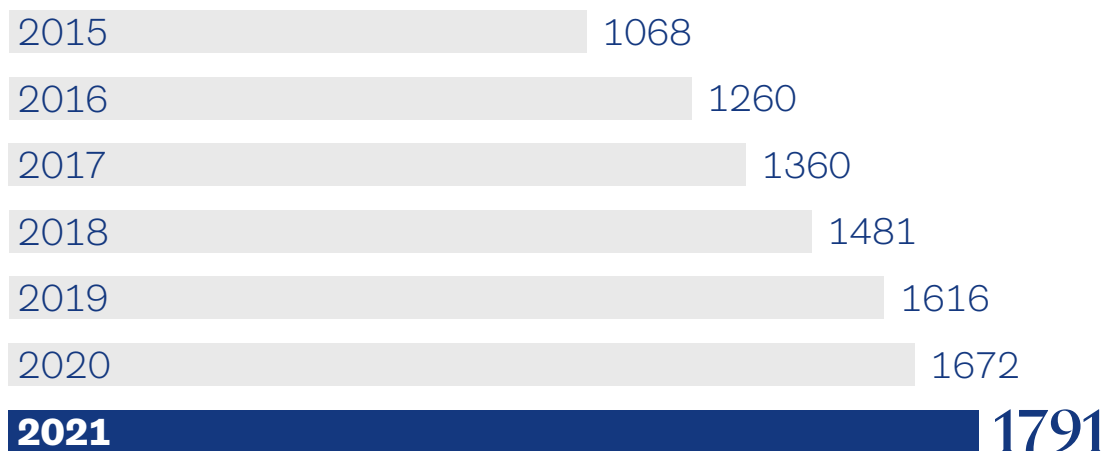
LIKEVOITTO / M€



OMAVARAISUUSASTE / %



HENKILÖSTÖMÄÄRÄ



KONSERNIN TUNNUSLUVUT

	<u>1.10.2020</u>	<u>1.10.2019</u>
	<u>30.9.2021</u>	<u>30.9.2020</u>
LIIKEVAIHTO	470 293 345,92	434 918 083,75
Liiketoiminnan muut tuotot	3 380 696,42	3 707 928,90
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-302 902 064,94	-232 928 691,95
Varastojen muutos	24 266 187,32	-22 116 312,87
Ulkopuoliset palvelut	-222 282,73	-294 530,18
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-278 858 160,35	-255 339 535,00
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-63 880 198,51	-60 488 403,98
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-10 849 599,33	-9 262 428,35
Muut henkilösivukulut	-2 525 603,70	-2 049 765,73
Henkilösivukulut	-13 375 203,03	-11 312 194,08
Henkilöstökulut yhteensä	-77 255 401,54	-71 800 598,06
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 407 126,32	-2 163 273,36
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-2 407 126,32	-2 163 273,36
Liiketoiminnan muut kulut	-67 620 357,92	-61 643 326,82
Osuus osakkuusyritysten voitosta	-27 824,61	0,00
LIIKEVOITTO	47 505 171,60	47 679 279,41
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	905,00	272,92
Muut korko- ja rahoitustuotot	514 253,82	515 875,31
Arvonalentumiset vaihtuvien vastaavien arvopapereissa	-81 758,48	0,00
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-1 997 738,48	-1 301 066,45
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-1 564 338,14	-784 918,22
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	45 940 833,46	46 894 361,19
Tuloverot	-9 618 560,19	-9 076 113,73
Laskennalliset verot	379 843,79	-64 833,21
TILIKAUDEN VOITTO	36 702 117,06	37 753 414,25

KONSERNIN TASE

	30.9.2021	30.9.2020
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	42 000,00	50 400,00
Konserniliikearvo	647 734,53	971 601,79
Muut aineettomat hyödykkeet	2 727 831,96	2 879 978,60
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	3 417 566,49	3 901 980,39
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	408 712,98	218 777,71
Koneet ja kalusto	3 476 356,97	3 512 269,14
Muut aineelliset hyödykkeet	13 958,44	17 448,05
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	3 000,00	0,00
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	3 902 028,39	3 748 494,90
Sijoitukset		
Osuudet osakkuusyhtiöissä	990 516,16	210 511,79
Muut osakkeet ja osuudet	20 294,81	20 294,81
Muut saamiset	229 680,47	179 680,47
Sijoitukset yhteensä	1 240 491,44	410 487,07
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	8 560 086,32	8 060 962,36
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Valmiit tuotteet/tavarat	138 560 513,30	114 294 325,98
Ennakkomaksut	10 985 118,97	3 663 759,53
Vaihto-omaisuus yhteensä	149 545 632,27	117 958 085,51
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	1 475 000,00	23 375 493,69
Laskennalliset verosaamiset	821 006,70	394 706,62
Muut saamiset	686 363,18	559 643,85
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	2 982 369,88	24 329 844,16
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	4 610 874,51	4 027 881,67
Lainasaamiset	300 000,00	3 924 475,00
Muut saamiset	71 621,68	5 361,88
Siirtosaamiset	8 768 094,16	7 978 066,56
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	13 750 590,35	15 935 785,11
Rahoitusarvopaperit		
Muut osakkeet ja osuudet	29 055 611,46	100 000,00
Rahoitusarvopaperit yhteensä	29 055 611,46	100 000,00
Rahat ja pankkisaamiset	15 789 392,77	34 806 242,12
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	211 123 596,73	193 129 956,90
VASTAAVAA YHTEENSÄ	219 683 683,05	201 190 919,26

KONSERNIN TASE

	30.9.2021	30.9.2020
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	360 000,00	360 000,00
Muuntoero	17 068,97	8 269,60
Edellisten tilikausien voitto/tappio	114 140 997,17	85 673 225,95
Tilikauden voitto/tappio	36 702 117,06	37 753 414,25
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	151 220 183,20	123 794 909,80
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	8 071 410,00	30 721 143,43
Saadut ennakot	14 000,00	14 000,00
Laskennalliset verovelat	58 520,77	12 064,47
Muut velat	581 362,96	693 540,46
Pitkäaikainen yhteensä	8 725 293,73	31 440 748,36
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	2 163 381,06	2 160 424,36
Saadut ennakot	0,00	7 934,58
Ostovelat	34 909 649,24	18 747 874,16
Muut velat	8 747 186,76	11 678 714,97
Siirtovelat	13 917 989,06	13 360 313,03
Lyhytaikainen yhteensä	59 738 206,12	45 955 261,10
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	68 463 499,85	77 396 009,46
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	219 683 683,05	201 190 919,26

Hallitus

Jaana Viertola-Truini
Väinö H. Broman
Heikki Nortta
Eero Broman (puheenjohtaja)
Sanna Suvanto-Harsaae
Harri Broman
Peter Ahlström
Antti Tiitola



Broman Group Oy

Postiosoite: PL 169, 80101 Joensuu

Käyntiosoite: Tulliportinkatu 55, 80130 Joensuu

Puh: 030 621 1000 • www.bromangroup.fi